



ケニアにおけるビジネス展開 / Doing Business in Kenya

本ニュースレターは、主に日本の読者を対象に、アフリカ地域における法律上のピックについて概括的な情報提供を試みるものです。比較的短い内容の情報を定期的にお知らせすることにより、徐々に理解を深めていただく予定です。本号では、多くのアフリカ外からの投資家(日本の企業を含みます)にとって最も重要な国の一つであるケニアにおけるビジネス展開を採り上げます。

1. 序論

ケニアは、アフリカにおける貿易・ビジネスの重要な経済拠点である。その地理的な優位性により、同国は世界中の多くの主要エリアと繋がっている。また、ビジネスインフラが充実している点も投資家にとっては魅力的であり、多くの国際的企業が同国の首都ナイロビに地域事務所を開設している。このことにより、投資家は、特に中央アフリカ・東アフリカにおいて、より広範囲のアフリカのコミュニティ及び地域市場にアクセスすることが可能となる。

教育水準の高い熟練した労働力が利用可能であることと先進的な銀行システムの存在とが相まって、ケニアは、東アフリカ・中央アフリカにおける製造業・金融業の一大拠点となっている。事実、ナイロビ証券取引所(Nairobi Securities Exchange(NSE))は、同種の取引所としては同地域最大のものである。

ケニアにおける主要な経済セクターは、農業、観光業、林業、漁業及び製造業であり、公用語は英語及びスワヒリ語である。

2. 法制度

ケニアの法制度は十分に整備されており、英国コモン・ロー及び慣習法に基づいている。

ケニア憲法(Kenyan Constitution of 2010)によれば、政府には中央政府とカウンティ(自治行政区)政府の二つのレベルがある。47のカウンティ政府が存在しており、それぞれが郡知事、副郡知事及び地方公務員によって運営されている。

3. ケニアで事業を行う外国投資家が利用できる投資事業体

ケニアにおいて外国企業が用いる最も一般的な事業体は、非公開有限責任会社(private limited liability company)である。非公開会社は、有限責任の原則が妥当するものであり、また、コーポレート・ガバナンスに関する要件が緩和されているという利点を有している。

投資家は、原則として、自らの 100%出資で会社を運営するか、又は現地の投資家と共同で運営するかを自由に選択することができる。ただし、保険、情報通信技術、航空サービス産業等や株式市場への投資などの特定の産業分野や領域については、外国資本に対して個別の制限が設けられている。

会社の登録手続は迅速かつ容易である。平均的な所要期間は、全ての必要書類が会社登記局にオンラインで提出され、登録に係る低額の手数料が支払われた後、2～3 週間である。外国人マネージャーが会社の経営を行うことについての制限は設けられていない(ただし、当該マネージャーが必要な労働許可を入国管理局から取得することが条件となる。)

ケニア国外で設立された会社も、子会社、支店又は代表事務所を通じてケニアで事業を行うことができる。ただし、ケニア国外で設立された会社がケニアで事業を行うために支店又は代表事務所の登録を希望する場合、広範な情報開示・コンプライアンスの要件を満たす必要がある。

4. 投資インセンティブ

ケニア政府は、ケニアへの外国投資を奨励している。そのため、多くの登録手続を窓口を通じてではなくオンラインで運用する等、企業の設立・運営プロセスを簡素化し、行政手続の煩雑さを軽減するための様々な措置を講じている。

投資促進法(Investment Promotion Act)は、ケニアにおける外国投資を規律し、促進している。投資促進法に基づいて設立されたケニア投資庁(Kenya Investment Authority(KIA))は、投資証明書を発行し、投資家が必要な免許、許可及び税制上の優遇措置・免除措置を受けられるよう支援することで、ケニアにおける投資を奨励・促進している。

ケニアにおいて 10 万米ドル以上の額を投資する外国投資家は、KIA に対して所定の様式の投資証明書を申請することができる(ただし、義務ではない)。

投資証明書の保有者は、その事業に適用される営業許可証の発行、駐在員のための一定数の労働許可証の発行、及び(限られた内容ではあるが)税制上の優遇措置を受けることができる。

現在、ケニアでは為替管理法は存在していない。ただし、ケニア中央銀行から外国為替取引の許可を得た銀行は、50 万米ドルを超える取引についてはケニア中央銀行に報告することが義務付けられている。

5. 事業運営

ケニアで事業を運営するにあたっては、以下の点に留意する必要がある。

雇用: ケニアで働く駐在員は、有効な労働許可証(長期雇用の場合)又は特別パス(短期雇用の場合)を保有していなければならない。労働許可証を得た後、駐在員は、外国人登録証(滞在許可)を申請しなければならない。使用者は、ケニア国籍者ではなく当該駐在員を任命することの正当性を説明する必要がある。

競争法/反トラスト法への配慮: 競争法(Competition Act No.12 of 2010)は、ケニアにおける企業結合を規制している。競争法は、企業結合の定義を、ケニアにおける事業全体若しくは一部又は事業資産の支配権の変更を伴う、ケニア国内又はケニア国外における株式、事業又はその他の資産の取得と定めており、これには公開買付も含まれる。企業結合取引を行う場合、当該取引の実行の前に承認を得なければならない。

マネーロンダリング、贈収賄及び汚職の防止: ケニアには、マネーロンダリング、贈収賄及び汚職への関与について、定義、罰則及び影響を定めた様々な制定法が存在する。企業においては適切なコンプライアンス・プログラムを整備することが推奨される。

紛争解決: ケニアにおける紛争は、正式な裁判所手続(訴訟)又はその他の方法(仲裁、裁判所附属調停、雇用紛争・経済的紛争の場合の代替手続等)を通じて解決することができる。

知的財産権: ケニアには、知的財産権の登録に適用される様々な制定法が存在する。登録されていない知的財産も、英国コモン・ローに基づき保護される。

This newsletter is prepared to provide a general overview on legal update in Africa region focusing on readers in Japan. Our plan is to provide a short update periodically so that the readers can have a large picture gradually. We start with this issue concerning doing business in Kenya which would be one of the most important countries for many non-African investors including Japanese business people.

1. Introduction

Kenya has proven to be an important economic hub for trade and business in Africa. The country's strategic location connects it to a number of major destinations around the world, and its well-developed business infrastructure has made it attractive for investors, with many international firms establishing regional offices in Nairobi, the nation's capital. This grants investors access to the larger African community and regional markets, particularly in Central and Eastern Africa.

The availability of a skilled and educated workforce, combined with its advanced banking system has made it a manufacturing and financial powerhouse in East and Central Africa. In fact, the Nairobi Securities Exchange (NSE) is the largest of its kind in the region.

The main economic sectors in Kenya are agriculture, tourism, forestry and fishing, and manufacturing, with the official spoken languages being English and Swahili.

2. Legal regime

The legal regime in Kenya is well developed and is based on English common law and customary law.

In accordance with the Kenyan Constitution of 2010, there are two levels of government: the National government and the County government. There are 47 county governments, each administered by a Governor, Deputy Governor and the entire public service.

3. Investment vehicles available to foreign investors doing business in Kenya

The most common vehicle used by foreign companies in Kenya is a private limited liability company. This has the advantage of limited liability and fewer corporate governance requirements.

Investors are free to choose to operate their companies with either 100% ownership or in partnership with local investors, except in certain sectors and specialised fields, such as the insurance, information and communication technology and air services industries, as well as investments in the stock market that apply sector-specific restrictions on foreign ownership.

Registration of a company is quick and easy and takes 2-3 weeks on average once all the required documents are submitted online at the Companies Registry and upon payment of the nominal official costs for registration. There are no restrictions on foreign managers being appointed to run the company (subject to the managers obtaining the requisite work permits from immigration).

A company incorporated outside Kenya may also carry on business in Kenya through a subsidiary, branch or representative office. However, there are extensive disclosure and compliance requirements for companies that are incorporated outside Kenya that wish to register a branch or representative office to do business in Kenya.

4. Investment incentives

It is the policy of the Government of Kenya to encourage foreign investment into Kenya. To this end, it has undertaken a number of measures to ease the process of setting up and managing a business and to cut back on bureaucracy, such as making a number of government registries operate online rather than manually.

The Investment Promotion Act governs and facilitates foreign investments in Kenya. The Kenya Investment Authority (“**KIA**”), established under the Investment Promotion Act, promotes and facilitates investment in Kenya by issuing investment certificates and assisting investors to obtain required licences, permits and tax incentives or exemptions.

A foreign investor investing at least USD100 000 in Kenya may apply to the KIA for an investment certificate in the prescribed form, but this is not mandatory.

A holder of an investment certificate is entitled to be issued with business licences applicable to their undertaking and a specified number of work permits for expatriate staff and certain (albeit limited) tax incentives.

There are currently no foreign exchange controls applicable in Kenya. Authorised banks are, however, mandated to report any transactions in excess of USD500 000 to the Central Bank of Kenya.

5. Business operations

The following considerations should be noted with respect to the operation of a business in Kenya:

Employment: Expatriates working in Kenya must hold a valid work permit (if employed on a longer-term basis), or a special pass (if employed in the short term). Once a work permit has been issued, expatriates must apply for an alien card (residence permit). Employers are required to justify the appointment of an expatriate instead of a Kenyan national.

Competition law/anti-trust considerations: The Competition Act No. 12 of 2010 regulates merger control in Kenya. The Competition Act defines a merger as an acquisition of shares, business or other assets, whether inside or outside Kenya, resulting in the change of control of a business, part of a business or an asset of a business in Kenya in any manner and includes a takeover. Approval must be sought prior to the implementation of a proposed merger transaction.

Money laundering, bribery and anti-corruption: There are various statutory laws that set out definitions, penalties and consequences of engaging in money laundering, bribery and corruption in Kenya. It is prudent to ensure that businesses set up appropriate compliance programmes.

Dispute resolution: Disputes in Kenya could be resolved either through the formal court process (litigation); or through other means such as: arbitration; court-annexed mediation; and conciliation for employment and economic disputes.

Intellectual property rights: There are various statutory laws applicable to the registration of various forms of intellectual property rights in Kenya. Unregistered intellectual property is also protected under English common law.

このニュースレターは、ENSAfricaが英語にて作成し、アンダーソン・毛利・友常法律事務所が日本語に翻訳したものです。

This newsletter is prepared by ENSAfrica in English and translated into Japanese by Anderson Mori & Tomotsune.

より詳細な情報については、以下の担当者連絡先までご連絡ください。

【ENSAfrica】



Nigel Shaw

Managing Partner | Kenya

E: nshaw@ENSAfrica.com

T: +254 733 731 209



Binti Shah

Partner | Kenya

E: bshah@ENSAfrica.com

T: +254 733 731222



Mahesh Acharya

Partner | Kenya

E: macharya@ENSAfrica.com

T: +254 721 454 173



Amar Grewal-Thethy

Partner | Kenya

E: agrewal-thethy@ENSAfrica.com

T: +254 722 376 043

ENSAfrica | Africa's largest law firm

ENSAfrica is the largest law firm in Africa with the widest geographical spread across the continent.

Given our experiences with Japanese businesses, we have an excellent understanding of your needs when you wish to do business in Africa. We understand your desire for perfection, precision and efficiency. Our work ethos and standard is committed to such needs and is important in bridging the challenges for Japanese businesses seeking to grow in Africa.

What sets us apart from other law firms on the continent is our deep knowledge of the laws, customs, languages and cultures of African countries and people, which enables us to navigate local markets, thus ensuring your peace of mind and the success of your investment, no matter where in Africa you choose to do business.

As Africa's largest law firm, we have the unique advantage of being able to partner with more than 600 of our colleagues across the continent. We are therefore able to assist you quickly and seamlessly with all aspects of your matter, regardless of your business sectors and jurisdictions.

ENSAfrica は、アフリカ大陸において最も広範な地域をカバーする、アフリカ最大の法律事務所です。

私たちは、日系企業との多くの案件における経験を通して、日系企業がアフリカでのビジネスを進める際のニーズへの理解を深めています。また、私たちは、日系企業が、完全性、正確性、効率性を重視していることも理解しています。私たちの業務における意志とその水準は、こうしたニーズに応えるものであり、アフリカでの成長を目指す日本企業の課題を解決する上で重要なものです。

私たちとアフリカ大陸の他の法律事務所との違いは、私たちがアフリカの国や人々の法律、慣習、言語、文化を熟知していることであり、これにより現地市場における正確な対処が可能です。そのため、皆様がアフリカのどの地域でビジネスをするとしても、安心と投資の成功を確実なものにすることができます。

アフリカ最大の法律事務所である私たちは、アフリカ大陸全体で 600 人を超える同僚たちと連携することができるという独自のメリットを有しています。これにより、私たちは、皆様の事業分野や法域にかかわらず、問題のあらゆる側面について迅速かつシームレスにご支援を提供することが可能です。

【アンダーソン・毛利・友常法律事務所】



角田 太郎

パートナー | 東京

Eメール: taro.tsunoda@amt-law.com

電話: 03-6775-1044



大河内 亮

パートナー | 東京

Eメール: ryo.okochi@amt-law.com

電話: 03-6775-1126

村上 沙織

アソシエイト | 東京

Eメール: saori.murakami@amt-law.com

電話: 03-6775-1469



浅井 耀介

アソシエイト | 東京

Eメール: yosuke.asai@amt-law.com

電話: 03-6775-1630

アフリカ地域は、全土においては 10 億を超える人口を擁しており、潜在的成長力の高さに関心を寄せる日系企業も多いところです。アンダーソン・毛利・友常法律事務所は、現地法律事務所との協力を通じて、アフリカにおける法務に関する知識・経験を集積し、日系企業の活動を支援しています。進出の際の合併組成や M&A はもちろん、進出後のコンプライアンス関連案件、競争法案件、税務案件、人事・労務案件、知財案件、紛争案件など、日本企業のアフリカ向け案件を幅広く取り扱っております。

【著書・論文等】

- ・「新市場開拓の拠点 南アフリカの法制度(上)(下)」(月刊ビジネス法務 2015 年 4 月号・5 月号)
- ・「ケニアへ進出する時に知っておきたい、外資規制と会社法」(BUSINESS LAWYERS(web) 2018 年 10 月)
- ・「アフリカ進出の法務ー南アフリカ、ケニアー」(機関誌「海外投融資」2018 年 11 月号)
- ・「アフリカへの投資について(南アフリカとケニアを中心に)」(JCA ジャーナル 2019 年 12 月)

【セミナー・講演】

- ・「アフリカ進出の法務～WAEMU、CEMAC、COMESA における地域的特性を踏まえて～」(2014 年 8 月 6 日 McDermott Will & Emery、アンダーソン・毛利・友常法律事務所主催セミナー)
- ・「南アフリカ進出の法務～アフリカ全域に関する法律問題も含めて～」(2015 年 4 月 23 日 経営調査研究会主催セミナー)
- ・「アフリカ進出の法務(南アフリカ・ケニア)」(2018 年 8 月 2 日 Bowmans、一般財団法人海外投融資情報財団、アンダーソン・毛利・友常法律事務所主催セミナー)

- 事務所ウェブサイト／Firm Website

- [ENSafrica](#)
- [Anderson Mori & Tomotsune](#)

- 新型コロナウイルス関連／COVID-19 related information

- [ENSafrica COVID-19 related information](#)
- Anderson Mori & Tomotsune: [新型コロナウイルス感染症をめぐる法的問題
COVID-19 Legal Issues in Japan - Q&A](#)

- 本ニュースレターの内容は、一般的な情報提供であり、具体的な法的アドバイスではありません。お問い合わせ等ございましたら、上記弁護士までご遠慮なくご連絡下さいますよう、お願いいたします。

This newsletter is to provide general information and not meant to provide any legal advice on a specific matter. If you have any inquiry, please feel free to contact the above mentioned lawyers.